CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG BA	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
	Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: ...../BC-SBA-HĐQT	*Đà Nẵng, ngày ..... tháng ....năm 2026*

DỰ THẢO

TỜ TRÌNH

Về việc: thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Ba

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty cổ phần Sông Ba;

Căn cứ Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/03/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Sông Ba tại cuộc họp thường niên năm 2025.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Ba kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 với các nội dung cụ thể như Báo cáo kèm theo.

Trân trọng.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:
- Như trên;
- TV. HĐQT;
- BKS SBA;
- Lưu: SBA.

THÁI HỒNG QUÂN

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

PHẦN I
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Căn cứ Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/3/2025 của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc và toàn thể CBCNV Công ty tập trung triển khai kế hoạch, phấn đấu hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao.

Năm 2025, điều kiện thủy văn, nguồn nước về hai hồ thủy điện Khe Diên và Krông H'Năng thuận lợi, tốt hơn nhiều so với cùng kỳ năm 2024. Tuy nhiên, công tác quản lý, điều hành Công ty phải đối mặt với nhiều khó khăn:

- Yêu cầu tuân thủ mực nước theo Quy trình vận hành liên hồ; nhiệm vụ cấp nước phục vụ tưới tiêu hạ du trong mùa cạn và yêu cầu vận hành điều tiết hồ chứa mùa mưa lũ ngày càng chặt chẽ.

- Quý IV/2025, phụ tải hệ thống điện giảm, nguồn thuỷ điện thừa nhiều (có thời điểm cả nước có trên 80 nhà máy phải xả điều tiết), giá thị trường điện giảm thấp. Giá bình quân năm 2025 khoảng 850 đồng/kWh (thấp nhất trong 05 năm gần đây) gây khó khăn cho công tác điều tiết, chào giá và vận hành thị trường điện.

Tình hình thời tiết, khí hậu biến đổi khó lường; mưa, lũ lớn liên tục tại khu vực các NMTĐ trong tháng 10, 11/2025 làm hư hỏng một số hạng mục công trình xây dựng, đặc biệt là hạng mục đường ống dẫn và đường vận hành tại NMTĐ Khe Diên.

Với tinh thần phát huy cao nhất các thuận lợi, tập thể CBNV Công ty đoàn kết, vượt qua khó khăn, hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, Công ty đã đạt được các kết quả sau:

I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2025

Stt	Nội dung	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
1	**Sản lượng điện thương phẩm (triệu kWh)**	**190,00**	**308,43**	**162,3**
-	*NMTĐ Khe Diên*	*40,00*	69,84	*174,6*
-	*NMTĐ Krông H'Năng*	*150,00*	238,59	*159,1*
2	**Tổng doanh thu (tỷ đồng)**	**224,12**	**351,56**	**156,9**
2.1	Từ sản xuất điện (tỷ đồng)	219,12	344,97	157,4
-	*NMTĐ Khe Diên*	*58,03*	79,56	*137,1*
-	*NMTĐ Krông H'Năng*	*161,09*	265,41	*164,8*

Stt	Nội dung	Kế hoạch	Thực hiện	% TH/KH
2.2	Từ dịch vụ tư vấn và thu khác (tỷ đồng)	5,00	6,59	131,8
-	*Doanh thu DVTV*		*3,96*	
-	*Doanh thu tài chính*		*2,03*	
-	*Thu nhập khác*		*0,60*	
3	**Tổng chi phí (tỷ đồng)**	**111,09**	**140,37**	**126,4**
4	**Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)**	**113,03**	**211,19**	**186,8**
5	**Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)**	**90,91**	**169,59**	**186,5**
6	**Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu (đồng/CP)**	**1.503**	**2.804**	**186,6**

II. Kết quả thực hiện công tác chính năm 2025

1. Công tác tác quản lý, vận hành sản xuất điện:

- Công tác quản lý kỹ thuật, sửa chữa bảo dưỡng thiết bị và các hạng mục công trình xây dựng được thực hiện tốt theo đúng kế hoạch, đảm bảo 02 nhà máy vận hành ổn định, an toàn và hiệu quả;

- Công tác xử lý sự cố được thực hiện tốt, kịp thời, hạn chế thấp nhất các ảnh hưởng đến công tác vận hành phát điện và an toàn các hạng mục công trình. Điển hình tại NMTĐ Khe Diên: Sự cố hư hỏng các thiết bị tại TBA 35kV vào ngày 15/11/2025, do nội tại thiết bị máy cắt MC331 hư hỏng gây ra sự cố cho các thiết bị trong TBA 35kV, dẫn đến việc không thể khôi phục vận hành lại 3 tổ máy. Trong điều kiện đang mưa lũ lớn, nhiều tuyến đường đến nhà máy bị cô lập nhưng Công ty đã tập trung xử lý, tận dụng mọi nguồn lực tại chỗ, sớm đưa các tổ máy H2, H3 vào vận hành trở lại vào ngày 16/11 và tổ máy H1 từ ngày 18/11/2026; Xử lý sự cố hư hỏng, sạt trượt đường vận hành, đường ống áp lực do mưa lũ cuối tháng 10/2025 gây ra, đảm bảo an toàn công trình và đảm bảo không làm gián đoạn công tác vận hành phát điện các tổ máy.

- Công tác quản lý, vận hành, sản xuất điện tại các NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng đảm bảo an toàn, hiệu quả, sản lượng, doanh thu, lợi nhuận đều vượt so với kế hoạch năm. Mực nước các hồ cuối năm 2025 đều xấp xỉ mực nước dâng bình thường.

- Công tác vận hành Thị trường điện tại NMTĐ Krông H'Năng đạt hiệu quả tốt, doanh thu tăng thêm từ thị trường điện so với doanh thu theo giá hợp đồng đạt 9,18 tỷ đồng.

- Thực hiện tốt công tác AT-VSLĐ, không để xảy ra tai nạn lao động. Tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường, an toàn hồ đập, PCCN. An ninh trật tự tại khu vực các nhà máy được đảm bảo. Công tác thông tin, báo cáo định kỳ được thực hiện nghiêm túc, đầy đủ và kịp thời. Trong năm, các Đoàn kiểm tra của các Bộ, Sở, Ban ngành liên quan làm việc tại các nhà máy đều đánh giá cao công tác quản lý, điều hành và tuân thủ thực hiện tốt các quy định pháp luật liên quan.

- Công tác PCTT: Năm 2025, khu vực nhà máy Khe Diên chịu tác động của 03 cơn bão, 08 đợt mưa lũ và có 03 đợt nước qua tràn tự do; Khu vực nhà máy Krông H'Năng chịu tác động trực tiếp của cơn bão số 13 (Kalmaegi), 06 đợt mưa lớn phải vận hành điều tiết nước qua tràn, trong đó có trận lũ lịch sử lớn nhất từ khi hồ Krông H'Năng đưa vào vận hành đến nay vào ngày 19/11/2025. Nhờ chủ động, chuẩn bị tốt nên mưa lũ không ảnh hưởng đến công tác vận hành phát điện các nhà máy, không có thiệt hại về người. Tuy nhiên mưa lũ lớn kéo dài đã làm hư hỏng một số hạng mục công trình xây dựng tại hai nhà máy. Ngay sau bão lũ, Công ty đã nhanh chóng xử lý khắc phục tạm thời các vị trí bị sạt lở, bồi lấp trên đường vận hành, đảm bảo giao thông đi lại và an toàn vận hành; Công ty đã lập kế hoạch xử lý, sửa chữa hoàn thiện trong năm 2026.

2. Công tác quản lý vốn, tài chính, cổ đông

- Công tác quản lý dòng tiền được theo dõi chặt chẽ, rà soát cân đối tốt dòng tiền và có giải pháp tốt để tối ưu hóa doanh thu, duy trì tình hình tài chính ổn định, đảm bảo hoạt động SXKD, chi trả cổ tức cho cổ đông và nộp ngân sách Nhà nước đúng quy định. Tổng số tiền nộp ngân sách nhà nước năm 2025 là 111,311 tỷ đồng.

- Cân đối nguồn tiền phù hợp hàng tháng (đặc biệt công tác thu tiền điện tại EVN, EVNCPC cho 2 Nhà máy đã hoàn thành tốt) nhằm có nguồn tiền để gửi linh hoạt kỳ hạn tại các Ngân hàng phù hợp. Từ đó, doanh thu tài chính trong năm 2025 đạt hơn 2 tỷ đồng.

- Chi trả cổ tức năm 2024 (tỷ lệ 15% bằng tiền mặt) từ ngày 25/6/2025, đúng thời gian theo kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua. Đến hết ngày 31/12/2025 đã chi trả được 89,457/90,732 tỷ đồng (đạt 98,59%), còn lại 1,275 tỷ đồng cổ đông chưa đến nhận.

- Hoàn thành thanh toán gốc, lãi lô trái phiếu trị giá 30 tỷ đồng phát hành năm 2021. Tổng dư nợ vay còn lại đến ngày 31/12/2025 là 41,95 tỷ đồng (tài trợ vốn cho dự án Khe Diên mở rộng).

- Nộp đúng hạn 19,8 tỷ đồng tiền trồng rừng thay thế DATĐ Krông H'Năng.

- Lựa chọn, ký hợp đồng kiểm toán BCTC với Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán ACC; lập, kiểm toán, công bố BCTC đúng quy định.

- Tổ chức kiểm toán nội bộ Công ty năm 2025 phù hợp theo Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019.

3. Hoạt động dịch vụ tư vấn

- Công ty đã nỗ lực xúc tiến làm việc, ký kết và thực hiện nhiều hợp đồng dịch vụ tư vấn. Năm 2025 ký mới được 18 hợp đồng, với tổng giá trị hợp đồng sau thuế là 4,25 tỷ đồng. Doanh thu dịch vụ tư vấn năm 2025 đạt 3,96 tỷ đồng. Một số hợp đồng tiêu biểu như: Khảo sát, lập Phương án kỹ thuật - dự toán công trình xử lý sụt lún tại tuyến đường ống áp lực NMTĐ Ry Ninh; Tư vấn xử lý bồi lắng kênh dẫn vào cửa nhận nước NMTĐ A Lưới; Thiết kế công trình chống lũ, ngập NMTĐ An Phước; Tư vấn lập phương án cắm mốc chỉ giới bảo vệ đập, hồ chứa nước NMTĐ A Vương 3; … Với việc ngày càng được nhiều Chủ đầu tư tin tưởng, lựa chọn SBA thực hiện các gói thầu DVTV

đã góp phần nâng cao vị thế, uy tín, thể hiện sự tin tưởng của các Chủ đầu tư với năng lực tư vấn của SBA.

- Ngoài ra, để phục vụ quản lý vận hành hai NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng theo quy định, Công ty tự tổ chức thực hiện thay vì phải thuê ngoài đối với các công việc như: Quan trắc công trình; Lập các phương án ứng phó tình huống khẩn cấp; Phương án bảo vệ đập; Thiết kế, giám sát thi công xây dựng, v.v…

4. Công tác quan trọng khác

- Giải quyết thủ tục liên quan để chuẩn bị đàm phán lại giá bán điện NMTĐ Khe Diên sau khi hết hạn Hợp đồng mua bán điện (HĐMBĐ): 02 tổ máy H1, H2 với tổng công suất 9,0MW vận hành thương mại từ ngày 28/5/2007 và đầu tư mở rộng thêm tổ máy H3 công suất 6,0MW, hoàn thành đưa vào vận hành phát điện thương mại từ ngày 01/12/2020. Hiện tại nhà máy đang bán điện theo cơ chế Biểu giá chi phí tránh được (Biểu giá CPTĐ). HĐMBĐ của Nhà máy có thời hạn 20 năm và sẽ hết thời hạn từ ngày 28/5/2027.

Theo quy định hiện hành, sau khi hết thời hạn áp dụng Biểu giá CPTĐ, nhà máy sẽ đàm phán lại giá theo quy định tại Thông tư số 12/2025/TT-BCT ngày 01/02/2025 và vận hành theo thị trường phát điện cạnh tranh theo quy định tại Thông tư 16/2025/TT-BCT ngày 01/02/2025 Quy định về vận hành thị trường bán buôn điện canh tranh *(Các nhà máy thủy điện có công suất từ 10MW trở lên khi hết thời hạn HĐMBĐ theo Biểu giá CPTĐ phải đăng ký tham gia thị trường điện).*

Năm 2025, Công ty đã rà soát, nghiên cứu các quy định liên quan, xây dựng nhiều kịch bản giá điện để xem xét và giải quyết công tác chuẩn bị liên quan khác để triển khai trong năm 2026 như: Xây dựng phương án đầu tư cơ sở hạ tầng, đào tạo nhân lực, . . . phục vụ vận hành nhà máy tham gia thị trường điện cạnh tranh.

Tuy nhiên, hiện Bộ Công Thương đang lấy ý kiến Dự thảo Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Điện lực số 61/2024/QH15, trong đó có nội dung sửa đổi liên quan đến cơ chế giá điện cho các nhà máy thủy điện hết thời hạn áp dụng Biểu giá CPTĐ: *"Nhà máy điện năng lượng tái tạo nhỏ thuộc loại hình thủy điện, mặt trời được áp dụng cơ chế Biểu giá CPTĐ do Bộ Công Thương quy định. Khi hết thời hạn áp dụng Biểu giá CPTĐ, Bộ Công Thương quyết định giá điện hằng năm trên cơ sở tỷ lệ giá thị trường điện bình quân thực tế của năm trước liền kề, tỷ lệ này không vượt quá 1,0".* Do đó, Công ty đang tiếp tục theo dõi, làm việc với các cơ quan đơn vị liên quan để giải quyết cho phù hợp, hiệu quả.

- Công tác quản trị và công tác khác: Công ty luôn chú trọng kiểm soát, quản trị ngăn ngừa các rủi ro, nâng cao chất lượng, hiệu quả công việc và tiết kiệm hợp lý chi phí hoạt động, đảm bảo hiệu quả và tuân thủ các quy định pháp luật liên quan; Tổ chức chăm lo đời sống cho CBNV Công ty; Chi trả lương, giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ, đảm bảo quyền lợi cho người lao động. Tổ chức cho CBNV tham gia các khóa đào tạo nghiệp vụ; phát động phong trào sáng kiến, cải tiến, nghiên cứu khoa học.

PHẦN II
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

I. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính

1. Thuận lợi:

- Công ty đã điều tiết tốt việc vận hành nên đầu năm 2026, mực nước các hồ đều ở xấp xỉ MNDBT.

- Áp lực về tài chính giảm do Công ty đã hoàn thành trả nợ vay đầu tư dự án thủy điện Khe Diên, Krông H'Năng; chỉ còn khoản vay đầu tư dự án mở rộng NMTĐ Khe Diên với nợ gốc phải trả năm 2026 chỉ 9,32 tỷ đồng, lãi vay khoảng 2,53 tỷ đồng.

2. Thách thức:

- Theo phân tích đánh giá chuỗi số liệu, quy luật hoạt động ENSO hơn 40 năm qua, tham khảo các thông tin dự báo dài hạn của cơ quan Dự báo KTTV Quốc gia và các mô hình dự báo Quốc tế, năm 2026 ENSO nhiều khả năng ở trạng thái pha nóng, cường độ trung bình (xác suất khoảng 50%), tình hình thủy văn các hồ dự báo sẽ khó khăn, khô hạn hơn nhiều so với năm 2025.

- Bên cạnh đó, thị trường điện cạnh tranh năm 2026 dự báo tiếp tục gặp nhiều khó khăn: Quy trình vận hành liên hồ lưu vực Sông Ba có thể sẽ điều chỉnh theo hướng ưu tiên cắt/đón lũ ảnh hưởng đến dung tích nước để phát điện; Việc xác định sản lượng hợp đồng thông qua sản lượng kế hoạch theo phương thức vận hành hàng tháng do NSMO tính toán công bố căn cứ vào dự báo nước về trong tháng của các Cơ quan liên quan và yếu tố an ninh hệ thống điện. Ngoài ra, sản lượng điện phát còn ràng buộc bởi quy định về mức nước giới hạn tuần của thị trường do NMSO công bố, nếu hạn hán thiếu nước sẽ không đáp ứng mức nước quy định, rủi ro cao doanh thu bị giảm do không có nước để phát đủ sản lượng kế hoạch giao; . . .

Từ những phân tích nêu trên, dựa trên dự báo lưu lượng Qv theo từng tháng cho từng hồ, kết hợp việc điều tiết nước các hồ theo các Quy trình liên hồ chứa do Thủ tướng chính phủ bản hành để đảm bảo lưu lượng nước về hạ du, Công ty xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	**Sản lượng điện thương phẩm**	Tr.kWh	**203,00**
-	*NMTĐ Khe Diên*	*Tr.kWh*	*38,00*
-	*NMTĐ Krông H'Năng*	*Tr.kWh*	*165,00*
2	**Tổng doanh thu**	**Tỷ đồng**	**241,01**

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
2.1	Doanh thu sản xuất điện	Tỷ đồng	236,01
-	*NMTĐ Khe Diên*	*Tỷ đồng*	*56,65*
-	*NMTĐ Krông H'Năng*	*Tỷ đồng*	*179,36*
2.2	Dịch vụ tư vấn	Tỷ đồng	3,30
2.3	Hoạt động tài chính và thu khác	Tỷ đồng	1,70
3	**Tổng chi phí**	Tỷ đồng	**120,28**
4	**Tổng lợi nhuận trước thuế**	Tỷ đồng	**120,73**
5	**Lợi nhuận sau thuế**	Tỷ đồng	**96,95**
6	**Lãi cơ bản trên cổ phiếu**	Đồng/CP	**1.603**
7	**Dự kiến cổ tức năm 2026**	%	**15**

II. Kế hoạch công tác chính

1. Công tác quản lý vận hành, sản xuất điện tại các nhà máy:

Tiếp tục nghiên cứu, dự báo, cập nhật thường xuyên tình hình thủy văn để chủ động, linh hoạt trong việc lập kế hoạch, vận hành NMTĐ Krông H'Năng theo thị trường điện và NMTĐ Khe Diên theo Biểu giá chi phí tránh được mang lại hiệu quả tốt về giá bán điện và doanh thu.

Thực hiện nghiêm túc các quy định về ATVSLĐ, AT sức khỏe nghề nghiệp và PCCN, không để xảy ra tai nạn lao động và sự cố cháy nổ.

Tổ chức thực hiện tốt công tác PCTT-TKCN đảm bảo an toàn, đúng quy định, chủ động, linh hoạt tích nước hồ hiệu quả vào cuối năm.

Thực hiện công tác SCBD thường xuyên, định kỳ, SCL thiết bị và các hạng mục công trình xây dựng tại các nhà máy. Một số công tác chính như sau:

a) NMTĐ Khe Diên:

- Sửa chữa lớn thiết bị TBA 35kV.

- Sửa chữa lớn đường dây 35kV, 0,4kV và đường dây cáp quang từ nhà máy đến đập tràn.

- Đại tu hệ thống thiết bị tổ máy H3 (sau 06 năm vận hành).

- Đại tu cầu trục 35/5 tấn tại nhà máy.

- Sửa chữa lớn các hạng mục công trình bị hư hỏng do mưa lũ gây ra trong năm 2025: đường ống dẫn, đường vận hành VH1, VH2 và đường tránh mỏ than Nông Sơn.

- Sửa chữa, cải tạo hệ thống điều tốc, kích từ tổ máy H1 và thử nghiệm hệ thống thiết bị tổ máy sau cải tạo.

b) NMTĐ Krông H'Năng:

- Đại tu thiết bị tổ máy H2.

- Sửa chữa, thay thế thiết bị của hệ thống điều tốc tổ máy H2 (sau 15 năm vận hành)

- Thử nghiệm hệ thống điều tốc, kích từ tổ máy H2 sau khi đại tu.

- Vệ sinh, nạo vét bồi lấp Kênh dẫn vào cửa nhận nước.

- Thuê tư vấn có chuyên môn, kinh nghiệm đánh giá hiện trạng đập đất và các công trình xây dựng liên quan tại NMTĐ Krông H'Năng sau hơn 15 năm vận hành.

2. Đầu tư xây dựng, mua sắm TSCĐ

- Đầu tư bổ sung và nâng cấp hệ thống thiết bị công nghệ phục vụ vận hành thị trường điện tại NMTĐ Khe Diên: Để chuẩn bị vận hành NMTĐ Khe Diên theo Thị trường điện sau khi HĐMBĐ hết thời hạn từ ngày 28/5/2027. Năm 2026, Công ty sẽ đầu tư bổ sung và nâng cấp một số hệ thống thiết bị công nghệ tại nhà máy: Nâng cấp hệ thống điều khiển giám sát tổ máy H1, H2; Trang bị hệ thống cơ sở hạ tầng đáp ứng theo quy định Thông tư số 16/2025/TT-BCT ngày 01/02/2025 và trang bị bổ sung hệ thống đo đếm tuân thủ quy định tại Thông tư số 05/2025/TT-BCT ngày 01/02/2025.

- Tiếp tục nghiên cứu, theo dõi dự án điện mặt trời trên diện tích đất thuộc NMTĐ Krông H'Năng để tìm giải pháp hợp lý, khoa học, tiết kiệm chi phí. Khi điều kiện cho phép sẽ triển khai xin bổ sung quy hoạch và thực hiện vào thời điểm thích hợp nhằm đảm bảo hiệu quả tốt nhất cho cổ đông Công ty. Phấn đấu đến hết năm 2030 tổng công suất đặt tất cả các nguồn điện của Công ty trên 100MW. Về nguồn vốn đầu tư: Năm 2026, Công ty trình ĐHĐCĐ phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ quỹ đầu tư phát triển và thặng dư vốn cổ phần để bổ sung nguồn vốn chủ sở hữu, cộng thêm lợi nhuận chưa phân phối để lại sau khi chia cổ tức năm 2025 là hơn 264 tỷ đồng, đảm bảo nguồn vốn tự có đối ứng đầu tư dự án mới, các cổ đông không phải góp thêm vốn. Đồng thời, hiện nay các NHTMCP có nhiều chính sách khuyến khích vay vốn đầu tư dự án điện mặt trời với mức lãi suất ưu đãi, thời gian cho vay từ 10-15 năm, hạn mức cấp vốn từ 70-75% tổng mức đầu tư dự án. Vì vậy, việc tiếp cận, tài trợ vốn cho dự án từ các NHTMCP là khả thi.

- Trang bị một số phương tiện, thiệt bị để phục vụ quản lý vận hành tại 02 NMTĐ Krông H'Năng và Khe Diên

- Trang bị phần mềm kế toán mới để đáp ứng theo quy định tại Thông tư 99/2025/TT-BTC ngày 27/10/2025, có hiệu lực từ ngày 01/01/2026.

3. Công tác quản lý vốn, tài chính, cổ đông

- Tiếp tục duy trì, tăng cường công tác quản trị của Ban lãnh đạo; chủ động kiểm soát tốt chi phí, cân đối tốt dòng tiền, đảm bảo ổn định các hoạt động sản xuất kinh doanh và chi trả cổ tức năm 2025 cho cổ đông. Bảo toàn và phát triển tốt nguồn vốn.

- Tổ chức lựa chọn, ký hợp đồng kiểm toán; lập kiểm toán, công bố BCTC; Tổ chức kiểm toán nội bộ Công ty năm 2026 đúng quy định.

- Phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ quỹ ĐTPT và thặng dư vốn cổ phần để xử lý số dư trên BCTC. Dự kiến số lượng cổ phiếu phát hành tăng thêm là 3.024.413 cổ phiếu, giá trị phát hành dự kiến tính theo mệnh giá là 30.244.130.000 đồng.

4. Công tác dịch vụ tư vấn

- Hoàn thiện hồ sơ năng lực theo quy định để đảm bảo đáp ứng và duy trì điều kiện năng lực hoạt động trong các lĩnh vực tư vấn.

- Tiếp tục duy trì, đẩy mạnh phát triển hoạt động dịch vụ tư vấn, nâng cao uy tín, thương hiệu Công ty. Phấn đấu doanh thu từ hoạt động tư vấn năm 2026 tối thiểu là 3,3 tỷ đồng.

- Tiếp tục tăng cường công tác tự thực hiện các gói thầu tư vấn cho 02 NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng phù hợp với năng lực Công ty thay vì thuê ngoài để góp phần tiết giảm chi phí SXKD, tạo thêm việc làm, tăng thêm thu nhập cho CBNV, như: Lập các phương án phòng chống thiên tai, ứng phó tình huống khẩn cấp hạ du đập; Quan trắc chuyển vị đập, đánh giá hiện trạng an toàn đập; xin cấp Giấy phép môi trường cho nhà máy thủy điện Khe Diên, Krông H'Năng..v.v.

5. Công tác quan trọng khác

- Làm việc với các đơn vị bảo hiểm để giải quyết bồi thường tổn thất các hạng mục công trình do mưa lũ trong năm 2025 gây ra tại các NMTĐ Khe Diên, Krông H'Năng.

- Tổ chức giải quyết các nội dung liên quan để ký kết lại HĐMBĐ NMTĐ Khe Diên; Đào tạo nhân lực và chuẩn bị phương án để vận hành NMTĐ Khe Diên theo thị trường điện sau khi hết thời hạn HĐMBĐ theo Biểu giá CPTĐ từ tháng 5/2027.

- Giải quyết các tồn tại liên quan hồ sơ đất đai NMTĐ Khe Diên: Hoàn thành đo đạc bản đồ địa chính, cắm mốc ranh giới sử dụng đất theo hiện trạng; Làm việc với các đơn vị liên quan giải quyết điều chỉnh diện tích thuê đất của nhà máy phù hợp với thực tế hiện trạng.

- Nghiên cứu, thực hiện các giải pháp quản lý, giải pháp kỹ thuật hiệu quả để ngăn ngừa, hạn chế sự cố thiết bị, giảm thiểu ảnh hưởng đến kế hoạch phát điện của hai nhà máy, đặc biệt tại NMTĐ Khe Diên do tuổi thọ vận hành đã gần 20 năm.

- Tổ chức đánh giá, tận thu phần rừng trồng thay thế còn lại và nghiên cứu phương án trồng cây để giữ đất tại NMTĐ Krông H'Năng.

- Thường xuyên kiểm tra, kiểm soát việc cập nhật, tuân thủ quy định pháp luật liên quan trong quản lý vận hành các nhà máy và trong công tác quản lý tài chính, công bố thông tin theo quy định.

- Tiếp tục đẩy mạnh các phong trào thi đua: Sáng kiến, cải tiến, nghiên cứu khoa học; Lao động tiêu biểu,.v.v. Nỗ lực nâng cao hơn nữa đời sống vật chất, tinh thần của CBNV Công ty.

- Năm 2025, mặc dù còn khó khăn, thách thức nhưng với sự đoàn kết, đồng lòng của tập thể, sự chỉ đạo sâu sát, quyết liệt, linh hoạt của HĐQT, Ban điều hành Công ty và sự quan tâm, hỗ trợ kịp thời từ EVNCPC và các cơ quan ban ngành liên quan, Công ty đã hoàn thành thắng lợi và vượt các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, đáp ứng kỳ vọng của cổ đông. Năm 2026, dự báo sẽ có nhiều khó khăn, nhưng với tinh thần đoàn kết, sáng tạo, toàn thể Ban lãnh đạo và CBNV SBA sẽ nỗ lực phát huy hơn nữa tinh thần trách nhiệm, quyết tâm hoàn thành tốt nhiệm vụ kế hoạch năm 2026, mang lại hiệu quả tốt nhất cho Cổ đông, phấn đấu duy trì tỷ lệ cổ tức từ 15%/năm trở lên.